



Goed risicomanagement vergroot kansen en versterkt leiderschap

Leiders stellen zich doelen en zijn pas succesvol als ze deze realiseren of overtreffen. Dit geldt voor elke organisatie. Daarom is bewust omgaan met risico ook een belangrijke succesfactor.

Een organisatie verhoogt de kans om haar doelstellingen te realiseren als zij risicomanagement als een kans benut en gestructureerd aanpakt. Hoe u dat doet? Vijf belangrijke tips.

○ De stip op de muur

Succesvolle leiders vertalen kansen in concrete doelen. Bij het uitoefenen van de rol als leider staan deze centraal, zo ook bij het identificeren van risico's. Deze kunnen immers het realiseren van uw doelstellingen in de weg staan. Juist als deze nog worden ontwikkeld, is het raadzaam om gebruik te maken van risico-inventarisaties. Zo kunt u de haalbaarheid van uw strategie valideren.

○ Van impliciet naar expliciet

Door risico's te benoemen en op een eenduidige manier naast elkaar te leggen kunt u de juiste afwegingen maken. Hierin is het goed om uzelf de vraag te stellen wat voor u acceptabel is. Impliciet heeft u dat voor veel zaken al gedaan. De winst zit hem in het prioriteren van de risico's en het expliciet maken van de keuzes hierin.

○ Maak de wereld groter

Hoe weet u als leider dat overal rekening mee is gehouden? Helaas zullen er altijd onvoorspelbare "zwarte zwanen" zijn. Maar door onderwerpen en ontwikkelingen (ver) buiten uw invloedssfeer dichterbij te halen gaat er een wereld voor u open. Hiermee prikkelt u niet alleen de gedachten van uw team, maar ziet u ook nieuwe kansen ontstaan. Dit soort scenarioanalyses helpt een organisatie meer te zien van de werkelijkheid.

○ Wie weet het nou beter?

Het scala aan kansen en bedreigingen is vollediger in beeld te krijgen door vanuit zoveel mogelijk perspectieven naar uw doelstellingen te kijken. Verschillende disciplines en lagen binnen uw organisatie kijken er vaak anders tegenaan. Maak hier dankbaar gebruik van. Uw mensen weten vaak meer dan u denkt.

○ Concretiseer en bewaak verbeteracties

Onacceptabele risico's vereisen actie om tot een acceptabel niveau gebracht te worden. Deze verbeteracties moeten concreet worden gemaakt en te worden voorzien van een eigenaar en deadline. Of dit nu het afsluiten van een verzekering is of de introductie van een nieuw product. Voor gegarandeerde effectiviteit is het verstandig dat een (onafhankelijke) collega de overall coördinatie voert over al de geïdentificeerde verbeteracties. Deze persoon vervult een aanjagende functie en levert daarmee een bijdrage aan de realisatie van uw organisatiedoelstellingen.

Richard Frehé is organisatieadviseur bij GRC Advies – Adviesbureau voor integrale Governance, Risk & Compliance vraagstukken. Neem vrijblijvend contact op met GRC Advies als u meer informatie wilt over de manier waarop risicomanagement uw leiderschap kan versterken.

